Załącznik do uchwały nr 10
Komitetu Rady Ministrów do Spraw Cyfryzacji
z dnia 16 kwietnia 2020 r.

Raport z postępu rzeczowo-finansowego projektu informatycznego za III kwartał 2025 roku

(dane należy wskazać w zakresie odnoszącym się do okresu sprawozdawczego)

Tytuł projektu	Automatyzacja i optymalizacja procesu egzekucji administracyjnej w KAS - System JSP Egzekucja w ramach Jednolitego Systemu Podatkowego (JSP Egzekucja)
Wnioskodawca	Ministerstwo Finansów
Beneficjent	Ministerstwo Finansów
Partnerzy	n/d
Źródło finansowania	1. środki budżetu państwa - cz. 83 przynależna do cz. 27 2. środki programu Fundusze Europejskie na Rozwój Cyfrowy 2021-2027, Działanie FERC.02.01 Wysoka jakość i dostępność eusług Publicznych. Na realizację projektu planowane jest pozyskanie środków z UE Program operacyjny Fundusze Europejskie na Rozwój Cyfrowy 2021-2027, Działanie FERC.02.01 Wysoka jakość i dostępność eusług publicznych. W przypadku nie uzyskania dofinansowania, wydatki na realizację projektu będą ponoszone ze środków i w wysokości zgłoszonej do rezerwy celowej budżetu państwa
Całkowity koszt projektu	59 328 395,00 zł
Całkowity koszt projektu - wydatki kwalifikowalne	0 zł
Okres realizacji projektu	01-04-2025 do 31-03-2027

1. Otoczenie prawne <maksymalnie 1000 znaków>

Ustawa z dnia 17 czerwca 1966 r. o postępowaniu egzekucyjnym w administracji (Dz. U. z 2025 r. poz. 132, z późn. zm.) - Obecnie trwają prace nad opracowaniem projektu ustawy po uzgodnieniach i konsultacjach.

2. Postęp finansowy

Czas realizacji projektu	Wartość środków wydatkowanych	Wartość środków zaangażowanych
25%	1. % wartości poniesionych	0,00%

Czas realizacji projektu	Wartość środków wydatkowanych	Wartość środków zaangażowanych
	kosztów **– 9%** 2. % wartość wydatków kwalifikowalnych **– 0%**	

3. Postęp rzeczowy <maksymalnie 5000 znaków>

Kamienie milowe

Nazwa	Powiązane wskaźniki projektu [1]	Planowany termin osiągnięcia	Rzeczywisty termin osiągnięcia	Status realizacji kamienia milowego
Zatwierdzony dokument Specyfikacji Procesów i Wymagań Biznesowych (SPiWB) wraz z makietami użytkownika – Portal e-Licytacje Etap 1		04.2025		Osiągnięty *(analiza zakończona w trakcie prace w obszarze legislacji, które mogą wpłynąć na finalny kształt dokumentu)*
Zaakceptowane testy akceptacyjne Portal e-Licytacje Etap 1		06-2025		Nieosiągnięty *(Zadanie zrealizowane częściowo w zakresie testów części back office (część Portalu eLicytacje dla urzędnika). Ze względu na awarię Węzła Krajowego w okresie zaplanowanych testów, testy zostały przedłużone do 30.10.2025 r.* *Finalne zakończenie zadania uzależnione od zakończenia prac legislacyjnych)*
Zaakceptowane testy bezpieczeństwa Portalu e-Licytacje Etap 1		06-2025		Nieosiągnięty *(zadanie uzależnione od zakończenia prac nad legislacją)*
Skonfigurowane i udostępnione środowiska nieprodukcyjne		06-2025		Osiągnięty
Gotowy do uruchomienia produkcyjnego Portal e-Licytacje Etap 1 (licytacja ruchomości, zamieszczanie obwieszczeń)		06-2025		Nieosiągnięty *(zadanie uzależnione od zakończenia prac nad legislacją)*
Zatwierdzony dokument Specyfikacji Procesów i Wymagań Biznesowych (SPiWB) wraz z makietami użytkownika - JSP Egzekucja		06-2025		Nieosiągnięty *(w trakcie realizacji obsługa uwag; kolejne czytanie dokumentu w zakresie części z zakończoną analizą biznesową. W części procesów egzekucyjnych nadal trwa analiza biznesowa)*
Zatwierdzony dokument Specyfikacji Procesów i Wymagań Biznesowych (SPiWB) wraz z makietami użytkownika - Mobilny Poborca II		06-2025		Nieosiągnięty (dokument SPiWB w trakcie uwzględnienia zgłoszonych uwag)
Przeprowadzony test inicjalny prywatności		08-2025		Osiągnięty *(Zebranie wstępnych założeń do propozycji wpisu do Rejestru*

[1] Sekcja dotyczy projektów realizowanych ze środków UE

Nazwa	Powiązane wskaźniki projektu [1]	Planowany termin osiągnięcia	Rzeczywisty termin osiągnięcia	Status realizacji kamienia milowego
				czynności przetwarzania danych osobowych oraz wstępnych założeń do przygotowania oceny skutków dla ochrony danych (DPIA))
Opracowany i zatwierdzony dokument koncepcji migracji oraz procedur migracji EGAPOLTAX do JSP Egzekucja		09-2025		Nieosiągnięty *(dokument w trakcie obsługi zgłoszonych uwag)*
Zatwierdzony dokument Specyfikacji Procesów i Wymagań Biznesowych (SPiWB) wraz z makietami użytkownika - Portal e-Licytacje Etap 2		09-2025		Nieosiągnięty *(zadanie uzależnione od zakończenia prac legislacyjnych)*
Gotowy raport z testów UX		09-2025		Nieosiągnięty *(zadanie w trakcie realizacji; przeprowadzone testy Mobilnego Poborcy II, w trakcie realizacji testy w zakresie JSP Egzekucja; testy Portalu eLicytacje zaplanowane do realizacji do 31.01.2026)*
Skonfigurowane i udostępnione środowiska produkcyjne		12-2025		W trakcie realizacji
Zrealizowany zakup urządzeń mobilnych z systemem operacyjnym i aplikacjami do terminali płatniczych (720 sztuk)		03-2026		Planowany
Zrealizowany zakup przenośnych drukarek do drukowania formatu A4 (720 sztuk)		03-2026		Planowany
Przeprowadzony test weryfikacyjny prywatności		03-2026		Planowany
Przygotowane materiały szkoleniowe (podręcznik użytkownika Systemu JSP Egzekucja)		04-2026		Planowany
Zaakceptowane testy akceptacyjne Systemu JSP Egzekucja		05-2026		Planowany
Zaakceptowane testy akceptacyjne aplikacji mobilnej Mobilny Poborca II		05-2026		Planowany
Zaakceptowane testy bezpieczeństwa JSP Egzekucja wraz z aplikacją Mobilny Poborca II		05-2026		Planowany
Zaakceptowane testy akceptacyjne Portal e-		05-2026		Planowany

Nazwa	Powiązane wskaźniki projektu [1]	Planowany termin osiągnięcia	Rzeczywisty termin osiągnięcia	Status realizacji kamienia milowego
Licytacje Etap 2 (nieruchomości, rozwój obszaru ruchomości)				
Zaakceptowane testy bezpieczeństwa Portalu e-Licytacje Etap 2 (nieruchomości, rozwój obszaru ruchomości)		05-2026		Planowany
Zrealizowany zakup laptopów (835 sztuk)		06-2026		Planowany
Zmodyfikowana bramka eTW		06-2026		Planowany
Uruchomiony produkcyjne System JSP Egzekucja oraz System JSP Magazyn (w zakresie obsługi procesów egzekucyjnych)	2 [4]; 3 [4]; 10 [1]; 12 [3 800]	06-2026		Planowany
Uruchomiona produkcyjne aplikacja mobilna Mobilny Poborca II	2 [4]; 3 [4];	06-2026		Planowany
Zmodyfikowana Centralna Hurtownia Danych CHD RF (hurtownia)		06-2026		Planowany
Uruchomiony produkcyjnie Portal e-Licytacje Etap 2 (nieruchomości, rozwój obszaru ruchomości)	2 [4]; 3 [4]; 11 [30%];	06-2026		Planowany
Zrealizowane szkolenia dla członków zespołu projektowego		11-2026		Planowany
Zrealizowane szkolenia dla użytkowników systemu	4 [3 800]; 5 [2 280]; 6 [1 520].	11-2026		Planowany
Zrealizowane szkolenia IT dla zespołu realizacji utrzymania systemu	7 [16]; 8 [8]; 9 [8].	11-2026		Planowany
Zakończona kampania informacyjno-promocyjna		11-2026		Planowany
Przygotowana dokumentacja powykonawcza JSP Egzekucja wraz z JSP Magazyn		01-2027		Planowany
Przygotowana dokumentacja powykonawcza Mobilny Poborca II		01-2027		Planowany
Przygotowana dokumentacja powykonawcza Portal e-Licytacje		01-2027		Planowany
Zakończona rzeczowa realizacja projektu		03-2027		Planowany

Wskaźniki efektywności projektu (KPI)

Nazwa	Jedn. miary	Wartość docelowa	Planowany termin osiągnięcia	Wartość osiągnięta od początku realizacji projektu (narastająco)
1. Instytucje publiczne otrzymujące wsparcie na opracowywanie usług, produktów i procesów cyfrowych.	szt.	1	01-2027	0
2. Liczba uruchomionych systemów teleinformatycznych w podmiotach wykonujących zadania publiczne.	szt.	4	01-2027	0
3. Liczba udostępnionych usług wewnątrzadministracyjnych (A2A).	szt.	4	01-2027	0
4. Liczba pracowników podmiotów wykonujących zadania publiczne nie będących pracownikami IT, objętych wsparciem szkoleniowym.	osoby	3 800	11-2026	0
5. Liczba pracowników podmiotów wykonujących zadania publiczne nie będących pracownikami IT, objętych wsparciem szkoleniowym – kobiety.	osoby	2 280	11-2026	0
6. Liczba pracowników podmiotów wykonujących zadania publiczne nie będących pracownikami IT, objętych wsparciem szkoleniowym – mężczyźni.	osoby	1 520	11-2026	0
7. Liczba pracowników IT podmiotów wykonujących zadania publiczne objętych wsparciem szkoleniowym.	osoby	16	11-2026	0
8. Liczba pracowników IT podmiotów wykonujących zadania publiczne objętych wsparciem szkoleniowym – kobiety.	osoby	8	11-2026	0
9. Liczba pracowników IT podmiotów wykonujących zadania publiczne objętych wsparciem szkoleniowym - mężczyźni.	osoby	8	11-2026	0
10. Automatyzacja procesu poszukiwania majątku zobowiązanych w zakresie danych pozyskiwanych między innymi z Krajowego	szt.	1	01-2027	0

Nazwa	Jedn. miary	Wartość docelowa	Planowany termin osiągnięcia	Wartość osiągnięta od początku realizacji projektu (narastająco)
Systemu e- Faktur (KSeF), System Informacji Finansowej (SIF), Zakładu Ubezpieczeń Społecznych (ZUS), elektroniczne Księgi Wieczyste (eKW), Centralna Ewidencja Pojazdów i Kierowców (CEPiK), Ognivo.				
11. Zwiększenie efektywności egzekucji z ruchomości o 20% dzięki udostępnieniu użytkownikom aplikacji do elektronicznych licytacji.	%	30%	01-2030	0
12. Użytkownicy nowych i zmodernizowanych publicznych usług, produktów i procesów cyfrowych.	użytkownicy	3 800	01-2027	0

4. E-usługi A2A, A2B, A2C <maksymalnie 2000 znaków>

Nazwa	Planowana data wdrożenia	Rzeczywista data wdrożenia	Opis zmian
Cyfrowa obsługa postępowania egzekucyjnego i zabezpieczającego w KAS, automatyzacja prowadzenia obsługi procesów egzekucyjnych i zabezpieczających w KAS	06-2026		
Udostępnienie pracownikom KAS, niezbędnych w procesie egzekucyjnym, informacji o zobowiązanym – karta zobowiązanego. Wsparcie dla pracowników KAS w realizacji ich zadań, umożliwiając szybki dostęp do niezbędnych informacji i automatyzację wielu czynności związanych z postępowaniami egzekucyjnymi	06-2026		
Udostępnienie elektronicznej komunikacji dla zobowiązanych i dłużników (wyjaśnienia, płatności) za pośrednictwem serwisu e-Urząd Skarbowy	01-2027		
Udostępnienie elektronicznej komunikacji dla wierzycieli publicznoprawnych z	01-2027		

Nazwa	Planowana data wdrożenia	Rzeczywista data wdrożenia	Opis zmian
uwzględnieniem złożenia wniosku informacji inicjującej sprawę wraz z jego autowalidacją, sprawdzeniem stanu sprawy, wycofaniem wniosku I zapytaniem o stan sprawy			
Scentralizowany, intuicyjny Portal eLicytacji. Prowadzenie sprzedaży egzekucyjnych online oraz możliwość udziału w licytacjach elektronicznych, prowadzonych przez organy egzekucyjne	06-2026		
Elektroniczne wsparcie czynności egzekucyjnych prowadzonych w terenie - Mobilny Poborca II	06-2026		

5. Udostępnione informacje sektora publicznego i zdigitalizowane zasoby

<maksymalnie 2000 znaków>

Nazwa	Planowana data wdrożenia	Rzeczywista data wdrożenia	Opis zmian
NIE DOTYCZY	NIE DOTYCZY	NIE DOTYCZY	NIE DOTYCZY

6. Produkty końcowe projektu (inne niż wskazane w pkt 4 i 5) <maksymalnie 2000 znaków>

Nazwa produktu	Planowana data wdrożenia	Rzeczywista data wdrożenia	Komplementarność względem produktów innych projektów
Specyfikacja Procesów i Wymagań Biznesowych (SPiWB) wraz z makietami użytkownika (JSP Egzekucja, Mobilny Poborca II, Portal e-Licytacje)	09-2025		
Raport z badań potrzeb użytkowników (UX)	09-2025		
Środowiska JSP - Skonfigurowana infrastruktura na potrzeby obszaru egzekucji	12-2025		
Raport z testu prywatności	03-2026		
Zakupione urządzenia mobilne z systemem operacyjnym i aplikacjami do terminali płatniczych (720 sztuk)	03-2026		
Zakupione przenośne drukarki do drukowania formatu A4 (720 sztuk)	03-2026		
Materiały informacyjno-promocyjne	04-2026		
Materiały szkoleniowe	04-2026		

Nazwa produktu	Planowana data wdrożenia	Rzeczywista data wdrożenia	Komplementarność względem produktów innych projektów
(podręcznik użytkownika)			
Raport z testów bezpieczeństwa	05-2026		
Zakupione laptopy ze stacją dokującą (835 sztuk)	06-2026		
System JSP Magazyn	06-2026		
Zmodyfikowana Centralna Hurtownia Danych CHD RF (hurtownia)	06-2026		
Zmodyfikowany system eTW o moduł bramka eTW	06-2026		
System dedykowany do obsługi procesów egzekucyjnych (JSP Egzekucja)	06-2026		**CSU** / Rozszerzenie funkcjonalności istniejącego systemu CSU na potrzeby JSP Egzekucja w zakresie autentykacji użytkownika / w toku development wymagań biznesowych
Aplikacja mobilna Mobilny Poborca II	06-2026		
Portal e-Licytacje	06-2026		
Dokumentacja powykonawcza Systemu JSP Egzekucja wraz aplikacją mobilną Mobilny Poborca II	01-2027		
Dokumentacja powykonawcza Portalu e-Licytacje	01-2027		

7. Ryzyka <maksymalnie 2000 znaków>

Ryzyka wpływające na realizację projektu

Nazwa ryzyka	Siła oddziaływania	Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka	Sposób zarzadzania ryzykiem
Opóźnienie w dostarczeniu zasobów sprzętowych po stronie CIRF niezbędnych do uruchomienia usług (np. przedłużające się procedury przetargowe realizowane zgodnie z przepisami PZP). Zasoby sprzętowe zostaną dostarczone poza projektem.	Duża	Średnie	Monitorowanie ryzyka. Zaplanowanie adekwatnej ilości czasu na realizację procedur przetargowych.
Opóźnienie realizacji zadań wynikających z harmonogramu - zagrożenie związane z czasem, to ryzyko, że zadania w ramach projektu będą trwały dłużej niż zakładano. Opóźnienie na osi czasu może wpłynąć na inne elementy, takie jak budżet, termin wykonania i ogólna wydajność. Na etapie planowania istnieje ryzyko błędnego oszacowania czasu	Średnia	Duże	Zaplanowanie adekwatnej ilości czasu na realizację zadań oraz uwzględnienie dodatkowego czasu na nieoczekiwane problemy. Dzięki temu później będzie możliwe bardziej elastyczne dysponowanie czasem. Stworzenie harmonogramu projektu

Nazwa ryzyka	Siła oddziaływania	Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka	Sposób zarzadzania ryzykiem
potrzebnego członkom zespołu na realizację projektu ponieważ projekt obejmuje prace, na które ma wpływ wiele zmiennych elementów.			za pomocą osi czasu. Czytelne informacje na temat pracy, istniejących w niej zależności oraz opóźnień pozwolą kierownikowi projektu dynamiczne adaptowanie się do pojawiających się zagrożeń związanych z czasem. Zrozumienie cyklu życia projektu ułatwia także oszacowanie długości realizacji każdego zadania.
Nieterminowa realizacja umów przez wykonawców.	Duża	Średnie	Wprowadzenie odpowiednich zapisów w umowach z wykonawcą, które precyzyjnie określą reguły współpracy oraz zdefiniują sankcje związane z niewywiązywaniem się z umowy lub jej niepełną realizację.
Problemy związane z integracją z systemami (nowe integracje z systemami dziedzinowymi)	Duża	Średnie	1. Dokładna analiza celów biznesowych i technicznych oraz oczekiwań związanych z procesem integracji. 2. Zabezpieczenie środków na procesy integracyjne (np. budowanie API). 3. Wykorzystanie uznanych standardów integracji danych. 4. Testy integracyjne. 5. Zabezpieczenie zespołu w kompetencje pozwalające na zarządzanie procesem integracji, monitoringiem danych, reakcją na problemy. 6. Analiza post-implementacyjna. 7. Weryfikacja jakości danych – testy integracyjne. 8. Odpowiednio przeprowadzone analizy.
Zmiany dotyczące szczegółowych Założeń biznesowych.	Średnia	Średnie	1. Regularna analiza zmian legislacyjnych i technologicznych. 2. Opracowanie założeń biznesowych z uwzględnieniem alternatywnych scenariuszy. 3. Identyfikacja potencjalnych zmian założeń. 4. Otwarta komunikacja z

Nazwa ryzyka	Siła oddziaływania	Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka	Sposób zarzadzania ryzykiem
			interesariuszami, informowanie o możliwych zmianach i konsekwencjach. 5. Systematyczne monitorowanie realizacji strategii i założeń.
Ograniczone zasoby osobowe po stronie CIRF i AK wynikające z realizacji wielu innych, priorytetowych zadań dla MF mają wpływ na terminowość dostawy produktów.	Duża	Duże	Monitorowanie ryzyka.
Ograniczone zasoby kadrowe po stronie właściciela biznesowego i konieczności realizacji innych priorytetowych zadań może wpłynąć na terminowości realizacji zadań projektowych na etapie analizy biznesowej i testów.	Duża	Średnie	Bieżący monitoring prac zespołu projektowego.
Nieprzewidziane zmiany Legislacyjne.	Średnia	Niskie	Przeciwdziałanie – aktualizacja wymagań funkcjonalnych.
Brak możliwości realizacji integracji z systemami budowanymi poza projektem	Duża	Średnie	1. Dokładna analiza celów biznesowych i technicznych oraz oczekiwań związanych z procesem integracji. 2. Zabezpieczenie środków na procesy integracyjne (np. budowanie API). 3. Wykorzystanie uznanych standardów integracji danych. 4. Testy integracyjne. 5. Zabezpieczenie zespołu w kompetencje pozwalające na zarządzanie procesem integracji, monitoringiem danych, reakcją na problemy. 6. Analiza post-implementacyjna. 7. Weryfikacja jakości danych – testy integracyjne. 8. Odpowiednio przeprowadzone analizy. 9. Architektura zapewniająca integrację z wykorzystaniem kolejkowania.
Opóźnienia w dostarczaniu Produktów realizowanych w innych projektach JSP uniemożliwiające terminową realizację projektu JSP Egzekucja	Duża	Średnie	Zaplanowanie integracji z systemami które zostaną wytworzone w przyszłości w ramach realizacji kolejnych projektów JSP, z uwzględnieniem architektury zapewniającej możliwość elastycznej integracji z wykorzystaniem kolejek.

Nazwa ryzyka	Siła oddziaływania	Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka	Sposób zarzadzania ryzykiem
Opóźnienie w realizacji prac w założonym zakresie i czasie w przypadku ograniczenia finansowania projektu ze środków budżetu państwa	Duża	Duże	1. Wnioskowanie o dofinansowanie e środków UE. 2. W przypadku ograniczenia finansowania dostosowanie zakresu i harmonogramu projektu.

Ryzyka wpływające na utrzymanie efektów projektu

Nazwa ryzyka	Siła oddziaływania	Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka	Sposób zarzadzania ryzykiem
Pojawiające się błędy blokujące procesy, uniemożliwiające korzystanie z systemu.	Duża	Niskie	Przeciwdziałanie – Testy akceptacyjne z zaangażowaniem wszystkich interesariuszy.
Zmiany legislacyjne, wymuszające konieczność dostosowania systemu.	Duża	Średnie	Przeciwdziałanie – planowanie zmian z wyprzedzeniem i zarządzanie priorytetami realizacji przez Właściciela Biznesowego Systemu.
Brak wystarczających środków na utrzymanie efektów projektu.	Średnia	Niskie	1. Świadome planowanie budżetu oraz pozyskanie środków finansowania niezbędnych do realizacji wymaganych wydatków. 2. Odpowiedni podział organizacyjny zapewniający utrzymanie efektów przez jednostkę posiadającą odpowiednie środki i kompetentny zespół.
Nieosiągnięcie wszystkich Zaplanowanych korzyści.	Średnia	Niskie	Konieczność uruchomienia kolejnych projektów
Brak wykwalifikowanego zespołu do utrzymania systemu.	Duża	Niskie	Utrzymanie pracowników poprzez zapewnienie rozwoju zawodowego.
Wyciek danych (przechwycenie, kradzież, ataki na aplikację, infrastrukturę, niezabezpieczone połączenia z siecią publiczną itd.).	Duża	Niskie	Na ryzyko wycieku danych: 1. Zarządzanie cyberbezpieczeństwem - stosowanie przez kadrę pracowniczą polityki bezpieczeństwa danych w połączeniu z ograniczonym dostępem do przetwarzanych danych. 2. Zastosowanie adekwatnych systemów zabezpieczeń torów komunikacyjnych. 3. Instrukcje i procedury nadawania uprawnień.

			4. Szkolenia dla pracowników uwrażliwiające na ryzyko wycieku.
Zniszczenie infrastruktury informatycznej lub danych w wyniku zdarzeń losowych.	Duża	Niskie	Stosowanie zabezpieczeń fizycznych obiektu serwerowni oraz zarządzanie kopiami zapasowymi.

8. Wymiarowanie systemu informatycznego

NIE DOTYCZY

9. Dane kontaktowe:

Karolina Łuszczak, Departament Poboru Podatków Ministerstwa Finansów,
karolina.luszczak@mf.gov.pl, tel. 539-023-712.